

עת"מ 37413-01-26

בית משפט לעניינים מנהליים בבאר שבע

בעניין שבין:

- העותרים**
1. ----- (קטינה), ת"ז -----
 2. ----- (קטינה), ת"ז -----
 3. ----- (קטינה), ת"ז -----
 - באמצעות אביהן, -----, ת"ז -----
 4. ----- (קטינה), ת"ז -----
 5. ----- (קטינה), ת"ז -----
 6. ----- (קטין), ת"ז -----
 7. ----- (קטינה), ת"ז -----
 8. ----- (קטין), ת"ז -----
 9. ----- (קטינה), ת"ז -----
 10. ----- (קטינה), ת"ז -----
 - באמצעות אביהם, -----, ת"ז -----
 - מרח' -----
 11. ----- (קטינה), ת"ז -----
 12. ----- (קטינה), ת"ז -----
 13. ----- (קטינה), ת"ז -----
 14. ----- (קטין), ת"ז -----
 - באמצעות אביהם, -----, ת"ז -----
 15. ----- (קטין), ת"ז -----
 - באמצעות אביו, -----, ת"ז -----
 - מרח' -----
 16. ----- (קטין), ת"ז -----
 17. ----- (קטין), ת"ז -----
 - באמצעות אביהם, -----, ת"ז -----
 - מרח' -----
 18. ----- (קטין), ת"ז -----
 19. ----- (קטינה), ת"ז -----
 20. ----- (קטין), ת"ז -----
 - באמצעות אביהם, -----, ת"ז -----
 - מרח' -----
 21. האגודה לזכויות האזרח בישראל (ע"ר), ח.פ. 580011567
- ע"י ב"כ עו"ד אלזה בונייה ואח'

- נ ג ד -

- המשיבים** **1. מדינת ישראל - משרד החינוך**
 ע"י פרקליטות מחוז דרום - אזרחי
 מרח' קרן היסוד 4, באר שבע 84158 ת"ד 10309
 טל': 073-3922400 פקס: 02-6467058
 כתובת דוא"ל: Maz_EZ_BSH@justice.gov.il
- 2. מ.א. נווה מדבר, מספר שע"מ 500262688**
 ע"י ב"כ עו"ד חן אביטן ואח', מ"ר עו"ד 24807
 מרח' דוד טוביהו (גרנד קניון) 125 באר שבע 16025
 טל': 0506400833 פקס: 086655677
 כתובת דוא"ל: chen@ca-adv.co.il

תגובה מקדמית

בהתאם להחלטת בית המשפט הנכבד מיום 19/4/2026 מתכבדת המשיבה 1, מדינת ישראל – משרד החינוך (להלן: "המשרד" או "המדינה") להגיש תגובה מקדמית מטעמה לעתירה.

בתמצית, על המשיבה 2 (להלן: "המועצה האזורית") מוטלת החובה לספק שירותי חינוך לבתי הספר בפזורה מכוח היענותה ל"קול קורא לרשויות עבור תקצוב רשויות מקומיות הסמוכות לצירי ב"ש – ערד וב"ש – דימונה ומספקות שירותי חינוך לילדי הפזורה הבדואית הסמוכה – לשנת הלימודים תשפ"ו" (להלן: "קול קורא").

לעמדת המשיבה 1, מחלוקת כספית בין המועצה האזורית לבין המשרד אינה יכולה להצדיק את השבתת מערך החינוך. המועצה האזורית אינה רשאית לעשות שימוש בילדים ובסגל החינוכי התומך (להלן: "עובדי מנהל") כ"קלפי מיקוח" לצורך קידום דרישותיה הכספיות. התנהלות זו חמורה במיוחד נוכח הפגיעה הקשה בילדים ובאורח חייהם וזאת ביתר שאת כאשר הסגל החינוכי התומך – סיעות, מזכירות, אב בית מועסקים על ידי המועצה האזורית, במימון מלא של המדינה (ואף ביתר). מימון שלא הופסק. כמו כן, בהתאם לקול קורא לעיל, קיים מנגנון מוסדר לאישור התשלומים המבוקשים ע"י המשיבה 2 וחרף זאת, נראה כי המשיבה 2 חולקת על אופן הפעלת המנגנון וזאת על אף שנענתה לקול קורא ופעלה מכוחו.

עוד יצוין כי לצד ההליך דנן מתנהלים שלושה הליכים נוספים - קשורים: עת"מ 85407-12-25 שהומצאה לפרקליטות מחוז דרום (אזרחי) ביום 31/12/25 על ידי המועצה האזורית בנוגע למימון הסעות למוסדות החינוך, ובחלקה האחר נוגעת להוצאות שונות שאינן נוגעות לעובדים כלל, ס"ק 26-01-20329 שהומצא לפרקליטות מחוז דרום (אזרחי) ביום 8/1/26 בנוגע לסיום העסקתם של עובדי מינהל ועת"מ 31545-12-25 שהומצא לפרקליטות מחוז דרום (אזרחי) ביום 11/12/2025 הנוגע להחזרת שירותי הסעות לילדים המתגוררים ולומדים בכפר אבו קרינאת.

לאור האמור לעיל ולהלן, דומה כי המועצה האזורית נוקטת בהליכים שונים הפוגעים בסגל החינוכי התומך, בעותרים ובכמותם וזאת במטרה להפעיל לחץ פסול על המשיבה 1 לשם השגת תקציבים המצויים במחלוקת בינה לבין המשרד. מדובר בהתנהלות חמורה הנוגעת להפעלת מוסדות חינוך ולכספי ציבור, שאין להשלים עמה.

א. רקע כללי

1. ביום 6/11/2012 כוננו בצו של שר הפנים שתי מועצות אזוריות: מועצה אזורית נווה מדבר - המשיבה 2 ומועצה אזורית אלקסוס. בצו הכינון נקבעה חלוקת האחריות בין שתי המועצות והנושאים שיהיו בתחומי טיפולן. מאז מספקת המשיבה 2 שירותי חינוך לתלמידי הפזורה המתגוררים בכפרים הבלתי מוכרים בסמוך לשטחה.

2. אספקת השירותים נעשתה במשך השנים באמצעות חתימה על הסכמי רכש, בהמשך בהתקשרות ישירה באמצעות מערכת התשלומים לרשויות המקומיות של משרד החינוך, ולאחר מכן שוב באמצעות התקשרות על פי קול קורא שהוצא על ידי משרד החינוך בהתאם לקריטריונים שגובשו במשרד ומעודכנים מדי שנה.

העתק מקריטריונים לתקצוב רשויות מקומיות הסמוכות לצירי ב"ש – ערד וב"ש – דימונה ומספקות שירותי חינוך לילדי הפזורה הבדואית הסמוכה – שנה "ל תשפ"ו, מצורף ומסומן כנספח 1.

3. במהלך השנים 2018 ו-2019 ביצע משרד החינוך ביקורת על שירותי החינוך שסופקו על ידי המועצות לתלמידי הכפרים הבלתי מוכרים, בדגש על מערך ההיסעים ותפעול מוסדות החינוך. ממצאי ביקורת זו הצביעו על ליקויים חמורים במתן שירותים שתוקצבו במלואם על ידי משרד החינוך.

4. כתוצאה מכך, ובהתאם להוראת סעיף 8 בחוק הרשויות המקומיות (ייעוד כספי הקצבות והגנת נכסים למטרות חינוך), תש"ס – 2000, מינה שר החינוך חשבת מלווה למועצות האזוריות (בתחילת 2025 למועצה אזורית נווה מדבר). במסגרת תפקידה מאשרת החשבת המלווה את כל התשלומים המבוצעים מתקציבי משרד החינוך, והמועברים לרשות המקומית לצורכי מתן שירותי חינוך.

5. בין הצדדים נתגלעו חילוקי דעות שאף הגיעו לכדי הליכים משפטיים שעניינם נושאי תקצוב המועצות ומתן שירותי חינוך לילדי הפזורה, וכן אופן התנהלות בקרות התקציב בליווי החשבת המלווה.

6. יאמר באופן חד משמעי – השבתת מערך חינוך בצל מחלוקות כספיות בין משרד החינוך למועצה אזורית הינה צעד בלתי מוצדק בעליל, והיא אסורה לאור הפגיעה הקשה בילדים ובאורח חייהם (לעניין זה ר' פסיקת בית המשפט העליון בבג"ץ 8046/04 אורי בן עטיה, עו"ד נ' ראש עיריית בת ים, שלומי לחיאני ושרת החינוך (פורסם בנבו, 17/1/05), שם דחה בית המשפט העליון את נימוקי ראש העיר בת ים להשבתה עקב בטיחות ומחלוקות שונות מול משרד החינוך.

ב. תמצית העובדות הדרושות

7. ביום 14/8/2025, פורסם קול קורא – הזמנה להגשת בקשות בהתאם לקריטריונים לשנת תשפ"ו.

העתק קול קורא מצורף ומסומן כנספח 2

8. יודגש – במסגרת תת פרק "המרכיבים המתוקצבים" בקריטריונים (נספח 1 לעיל) צוין כדלקמן:

1. שכר עובדי חינוך במשרות ובתקנים שאינם משרות רשותיות המאושרות ע"י משרד הפנים; 2. שכר עובדים המספקים שירותים תומכים (לרבות הנה"ח, טיפול ובקרה בנושאי היתרי בנייה, פיקוח מבנים ובטיחות); 3. הוצאות בגין תכנון ובינוי, תפעול ואחזקה של מוסדות החינוך בהם לומדת אוכלוסיית היעד; 4. תכניות חינוכיות, השתלמויות מקצועיות והוצאות המיועדות לטיוב ההון האנושי, לקידום מצוינות ולצמצום פערים (ובלבד שאינן מתקצבות ע"י המשרד או גורם ממשלתי אחר); 5. ביטוחים; 6. דיגיטציה – תקשורת ואטומציה; 7. הוצאות הנדרשות לצורך השתתפות הרשות בפרויקטים ותכניות חינוכיות הדורשות מאצינג רשותי; 8. תקורה ניהולית – עד גובה של 8% מהתקציב המאושר; 9. המועצה האזורית נווה מדבר הגישה תכנית עבודה מטעמה ופירטה תקציב כולל נדרש בסכום העולה על 26 מיליון ₪.

העתק תכנית עבודה שהמועצה הגישה מצורף ומסומן כנספח 3

10. התוכנית שאושרה על ידי המשרד אשר לגביה הוצאה ההתקשרות עם המועצה היא בתקציב כולל של כ- 15 מיליון ₪, זאת, מלבד שכר העובדים תומכי חינוך (סייעות, מזכירות, אבות – בית, פסיכולוגיים, עובדי תוכניות חינוכיות) הממומן כאמור במלואו על ידי המשרד.

העתק תכנית שאושרה מצורף ומסומן כנספח 4

העתק פרוטוקול וועדת תמיכות מצורף ומסומן כנספח 5

11. בין המועצה האזורית למשרד נתגלעו חילוקי דעות בכל הנוגע לרמת התקצוב וכן לבקורות המופעלות על ידי המשרד על ניצול תקציבי המשרד בידי המועצה. ואולם, כפי שהניסיון הוכיח נדרשת בקרה הדוקה על כספי המשרד המועברים למטרות חינוך, ומדובר בתקציבים גדולים.
12. ביום 18/12/2025 הוציאה המועצה מכתב שצורף לעתירה כנספח 8 וכן הודיעה לעובדיה על פיטוריהם הצפויים.

13. למרות הנחיה ברורה שניתנה ע"י מנהלת המחוז במשרד החינוך למורים, למנהלים ולגננות להגיע למקומות העבודה ולקיים שגרת לימודים ככל הניתן, מקרוב או בזום, לא התקיימו לימודים במוסדות החינוך בפזורה שבאחריות המשיבה. ויודגש – ללא סגל חינוכי תומך, לא ניתן להפעיל את מוסדות החינוך ללימודים.

העתק מכתב מיום 8/1/2026 מצורף ומסומן כנספח 6

14. בשם לב לחשיבות העליונה בהבטחת רציפות פעילותן התקינה של מסגרות החינוך ומניעת פגיעה בתלמידים ובסגל החינוכי, פעלו המשיבות, החל מיום 18/1/2026 ועד כתיבת שורות אלה ממש למיצוי הליכי משא ומתן במטרה להביא לפתרון כולל. בתקופת מיצוי המו"מ, מסגרות החינוך שבו לפעול כסדרן, והשביתה הופסקה עד מועד כתיבת שורות אלה ממש. יחד עם זאת, לאור הפסקת המו"מ והעדר התחייבות של המשיבה 2 להמשיך ולהפעיל את מוסדות החינוך כסדרן, מוגשת תגובה מקדמית זו.

15. למעשה, המועצה האזורית מנסה להפעיל לחץ פסול לשם קבלת תקציבים ביתר שאינם קשורים להעסקתם של הסגל החינוכי התומך שכן כאמור, אלה ממומנים באופן מלא ואף ביתר על ידי משרד החינוך (ומעולם לא חדלו) תוך פגיעה בחינוך הילדים.

העתק טופס 66 של הרשות - פירוט עלויות שכר חינוך של הרשות – עלויות בפועל מצורף ומסומן

כנספח 7

העתק טופס מיתר שכר – תשלום ההוצאות בפועל מצורף ומסומן כנספח 8

ג. סיכום

16. לאור המפורט לעיל, על המועצה האזורית להמשיך ולספק שירותי חינוך לבתי הספר בפזורה.
17. לעמדת משרד החינוך, מחלוקות בנושאי תקצוב אם ישנן יש לפתור בדרכים מקובלות, ומבלי לפגוע בחינוך הילדים.
18. יחד עם זאת, כאמור לעיל, בשים לב לחשיבות העליונה בהבטחת רציפות פעילותן התקינה של מסגרות החינוך ומניעת פגיעה בתלמידים ובסגל החינוכי, פעלו המשיבות למיצוי הליכי משא ומתן ביניהן במטרה להביא לפתרון כולל. בתקופת מיצוי המו"מ, מסגרות החינוך שבו לפעול כסדרן (החל מיום 18/1/2026), והשביתה הופסקה עד מועד כתיבת שורות אלה ממש. יחד עם זאת, לאור הפסקת המו"מ ובשל העדר התחייבות של המשיבה 2 להמשיך ולהפעיל את מוסדות החינוך כסדרן, מוגשת תגובה זו.
19. עמדה זו נתמכת בתצהירה של הגב' סיגל זנטי- חשבת מחוז דרום במשרד החינוך.

גל בן גיאט, עו"ד
 בפרקליטות מחוז דרום - אזרחי
 ב"כ מדינת ישראל

ו' אייר תשפ"ו

23 אפריל 2026

פמ"ד 10/00000093/26

009863/2026

תוכן עניינים

מס'	שם הנספח	עמ'
1	נספח 1- קריטריונים תשפו	6
2	נספח 2- קול קורא	9
3	נספח 3-תכנית עבודה נוה מדבר	11
4	נספח 4 - תכנית שאושרה	12
5	נספח 5 - פרוטוקול וועדת תמיכות	13
6	נספח 6 - מכתב	16
7	נספח 7 - פירוט עלויות שכר חינוך	17
8	נספח 8 - מיתר שכר	20
9	תצהיר סיגל זנטי	22

נספח 1

נספח 1- קריטריונים תשפו

עמ' 6

מדינת ישראל משרד החינוך

קריטריונים לתקצוב רשויות מקומיות הסמוכות לצירי ב"ש-ערד וב"ש-דימונה
ומספקות שירותי חינוך לילדי הפזורה הבדואית הסמוכה – שנה"ל תשפ"ו

שם ומספר תקנה תקציבית

תקנה 20650105- החברה הבדואית בפזורה בנגב

רקע כללי ומטרות התקצוב:

משרד החינוך מבקש להבטיח כי ילדי הפזורה הבדואית הנכללים באוכלוסיית היעד, שאינם מתגוררים בשטח שיפוט של מועצה מקומית כלשהי המחויבת למתן השירותים ע"פ כל דין (קרי: מחוץ לקו הכחול של הרשויות הקיימות), יקבלו את השירותים החינוכיים מרשויות הנמצאות בסמוך לצירי ב"ש-ערד וב"ש - דימונה. זאת, בין במסגרת מוסדות חינוך הנמצאים מחוץ לשטח שיפוט כאמור ובין במוסדות חינוך הנמצאים ביישובי הקבע ברשויות אלה בכפוף לתנאים אשר יפורטו להלן לצורך כך, ומעבר לתקציבי החינוך השוטפים, מבקש המשרד לתקצב רשויות מקומיות המוכנות לספק את המענים וזקוקות לתקציב תוספתי עבור המרכיבים המפורטים במסמך זה.

יובהר כי שנה"ל תשפ"ו הוגדרה שנת מעבר לבחינת דרך התקצוב למתן מענה שירותי חינוך. ואולם, כיוון שעבודת המטה הבינמשרדית לגבי הסדר הקבע טרם הושלמה, יש צורך להמשיך בהסדר המעבר שנה נוספת ע"מ למנוע פגיעה בתלמידים ולייצר רצף לימודי תקין.

אוכלוסיית היעד:

ילדי הפזורה הבדואית בגילאי 3 ועד 18, הלומדים בגני הילדים ובבתי הספר הכלולים בנספחים המצייב בלבד (ובכפוף לבדיקת המשרד לצורך עדכון הנתונים, ככל שיידרש).

הגופים המתוקצבים:

רשויות מקומיות העומדות בכלל תנאי הסף הקבועים במסמך זה.

תנאי סף מצטברים:

על הרשות המקומית לעמוד בכל אלה:

1. רשות מקומית הסמוכה לצירים הבאים/אחד מהם המסומנים במפה המצייב. ציר ב"ש - דימונה ו/או ציר ב"ש-ערד;
2. הרשות בעלת יכולת ליתן שירותי חינוך כוללים לאוכלוסיית היעד, לרבות העמדת כוח אדם (מינהלי ומקצועי) מגוון, תשתיות מקצועיות, חינוכיות ואחרות;
3. לרשות ניסיון של 5 שנים לפחות במתן שירותי חינוך לילדי הפזורה הבדואית הכולל אחזקה שוטפת של תשתיות בבתי הספר ובגנים בשטח הפזורה המוגדרת;

מדינת ישראל משרד החינוך

4. הרשות תגיש תכנית עבודה מפורטת, שתאושר ע"י המשרד, בהתאם לפורמט שיקבע המשרד ולאמור בסעיף אופן החלוקה ושלבי ההקצאה שלהלן;
5. על הרשות להחליט להעביר למשרד כל מידע, נתון או מסמך שיתבקש ולשתף פעולה עם ביקורת מטעם המשרד או החשב הכללי או כל גורם רשמי;
6. על הרשות להחליט כי לא תפסיק לקיים ולספק את המרכיבים המתוקצבים במסמך זה באופן חד צדדי במהלך כל שנת הלימודים;
7. הרשות המבקשת תצהיר כי לא הוגשה בקשה עבור המרכיבים המתוקצבים במסמך זה מיחידה אחרת במשרד החינוך או מגורם ממשלתי אחר.

המרכיבים המתוקצבים:

- יזכר עובדי חינוך במשרות ובתקנים שאינם משרות רשותיות המאושרות ע"י משרד הפנים;
- שכר עובדים המספקים שירותים תומכים (לרבות הנה"ח, טיפול ובקרה בנושא היתרי בנייה, פיקוח מבנים ובטיחות);
- הוצאות בגין תכנון ובינוי, תפעול ואחזקה של מוסדות החינוך בהם לומדת אוכלוסיית היעד;
- תכניות חינוכיות, השתלמויות מקצועיות והוצאות המיועדות לטיפול ההון האנושי, לקידום נצוניות ולצמצום פערים (ובלבד שאינן מתוקצבות ע"י המשרד או גורם ממשלתי אחר);
- ביטוחים;
- דיגיטציה – תקשורת ואוטומציה;
- הוצאות הנדרשות לצורך השתתפות הרשות בפרויקטים ותוכניות חינוכיות הדורשות מאצינג רשותי;
- תקורה ניהולית – עד גובה של 8% מהתקציב המאושר.

אופן החלוקה ושלבי ההקצאה:

- בשלב הראשון, ועל מנת לקבוע מסגרת תקציבית מקסימלית, הרשויות העומדות בתנאי הסף יגישו למשרד תכנית עבודה מפורטת שתיבחן ע"י היחידה המקצועית וחשבות המשרד (או מי מטעמה). במסגרת הבחינה יילקחו בחשבון, בין היתר, המאפיינים הייחודיים לרשות לרבות היקף המרכיבים עבורם מבוקש התקצוב ודמת השירות המוצעת;
- בשלב השני תובא תכנית העבודה לוועדת הקצבות וזו תקבע את מסגרת התקציב המקסימלית לכל רשות מתוך סך התקציב העומד לחלוקה, בהלימה לתכנית העבודה, לרכיבי התקצוב ולהיקף התקציבי של כל אחד מהם.

מדינת ישראל
משרד החינוך

נוהל תשלום ודו"חות ביצוע:

התשלום יועבר לאחר קבלת דרישת תשלום מפורטת מרואה החשבון המלווה שימנה המשרד לעניין זה ולאחר אישור הדרישה ע"י חשבות המשרד או מי מטעמה

בקרה ועיצומים כספיים:

ככל שיתברר כי הגוף המתקצב לא עמד בתנאי הסף או הציג מצג שווא, המשרד רשאי לבטל את זכאותו ולקזז כל סכום שניתן לו, אם ניתן, מכל תשלום לו זכאי הגוף המתקצב ובכלל זה מכספים המועברים ע"י המשרד לרשות.

חתימות:

לשכה משפטית
25.1.25
מנהל הכללי

מחוז דרום

יחידה מקצועית

מינהל כלכלה ותקציבים

חשבות

נספח 2

נספח 2- קול קורא

עמ' 9



**משרד החינוך
המינהל הפדגוגי
אגף א' תקציב ומינהל**

**קול קורא לרשויות עבור תקצוב רשויות מקומיות הסמוכות לצירי ב"ש-ערד
וב"ש-דימונה ומספקות שירותי חינוך לילדי הפזורה הבדואית הסמוכה – לשנת
הלימודים תשפ"ו**

לשנת הלימודים תשפ"ו

היחידה המקצועית:	אגף א' תקציב ומינהל המינהל הפדגוגי
תקנה תקציבית מס':	20605105 מרכז קרנות 200046319
הסכום המיועד לחלוקה:	לחץ או הקש כאן להזנת טקסט.
איש קשר פדגוגי:	מירי נבון, מנהלת מחוז הדרום
איש קשר לנושאי מרכבה ותקציב:	ליאורה הרוש, מרכזת תקציב
קישור לקריטריונים:	הכנס קישור לקובץ קריטריונים

הגשת הבקשה תעשה באמצעות ☒ מרכבה / ☐ כתובת מייל: הקלד את כתובת המייל עד
לתאריך: **31/08/2025**

רקע כללי ומטרת התוכנית/הפרויקט:

משרד החינוך מבקש להבטיח כי ילדי הפזורה הבדואית הנכללים באוכלוסיית היעד, שאינם מתגוררים בשטח שיפוט של מועצה מקומית כלשהי המחוייבת למתן השירותים ע"פ כל דין (קרי: מחוץ לקו הכחול של הרשויות הקיימות), יקבלו את כלל המענים החינוכיים-פדגוגיים מרשויות הנמצאות בסמוך לצירי ב"ש-ערד וב"ש - דימונה. זאת, בין במסגרת מוסדות חינוך הנמצאים מחוץ לשטח שיפוט כאמור ובין במוסדות חינוך הנמצאים ביישובי הקבע ברשויות אלה. לצורך כך, ומעבר לתקציבי החינוך השוטפים, מבקש המשרד לתקצב רשויות מקומיות המוכנות לספק את המענים וזקוקות לתקציב תוספתי עבור המרכיבים המפורטים במסמך זה.

יובהר כי שנה"ל תשפ"ה הוגדרה שנת מעבר לבחינת דרך התקצוב למתן מענה שירותי חינוך. ואולם, כיוון שעבודת המטה הבינמשרדית לגבי הסדר הקבע טרם הושלמה, יש צורך להמשיך בהסדר המעבר שנה נוספת ע"מ למנוע פגיעה בתלמידים ולייצר רצף לימודי תקין.

אוכלוסיית היעד:

ילדי הפזורה הבדואית בגילאי 3 ועד 18, הלומדים בגני הילדים ובבתי הספר הכלולים בנספחים המצ"ב בלבד (ובכפוף לבדיקת המשרד לצורך עדכון הנתונים, ככל שיידרש).

הגופים המתוקצבים:

רשויות מקומיות העומדות בכלל תנאי הסף הקבועים במסמך זה.

יובהר כי הבקשות יידונו בהתאם למפורט במסמך הקריטריונים, לרבות הסעיפים בנוגע לתנאי הסף, הרכיבים המתוקצבים, מנגנון החלוקה ומנגנון התשלום.



משרד החינוך
המינהל הפדגוגי
אגף א' תקציב ומינהל

הנחיות כלליות לבקשת הקצאת תקציב:

הרשות העומדת בתנאי הסף תגיש למשרד תכנית עבודה מפורטת שתיבחן ע"י היחידה המקצועית וחשבות המשרד (או מי מטעמה) ואלה יגבשו המלצה באשר למסגרת התקציבית המומלצת שתובא לאישור וועדת ההקצבות.

המרכיבים המתוקצבים לשנת הלימודים תשפ"ו:

1. שכר עובדי חינוך במשרות ובתקנים שאינם משרות רשותיות המאושרות ע"י משרד הפנים;
2. שכר עובדים המספקים שירותים תומכים (לרבות הנה"ח, טיפול ובקרה בנושא היתרי בנייה, פיקוח מבנים ובטיחות);
3. הוצאות בגין תכנון ובינוי, תפעול ואחזקה של מוסדות החינוך בהם לומדת אוכלוסיית היעד;
4. תכניות חינוכיות, השתלמויות מקצועיות והוצאות המיועדות לטיוב ההון האנושי, לקידום מצוינות ולצמצום פערים (ובלבד שאינן מתוקצבות ע"י המשרד או גורם ממשלתי אחר);
5. ביטוחים;
6. דיגיטציה – תקשורת ואוטומציה;
7. הוצאות הנדרשות לצורך השתתפות הרשות בפרייקטים ותכניות חינוכיות הדורשות מאצ'ינג רשותי;
8. תקורה ניהולית – עד גובה של 8% מהתקציב המאושר.

חובה לצרף את המסמכים הבאים:

1. כתב התחייבות של הגוף חתום ע"י מורשי החתימה המתאימים
2. נספח תקציבי על דף לוגו של הגוף, חתום ע"י מורשי החתימה המתאימים יובהר כי בקשה שאינה מלאה תידחה על הסף.
3. תצהיר כי לא הוגשה בקשה עבור המרכיבים המתוקצבים במסמך זה מיחידה אחרת במשרד החינוך או מגורם ממשלתי אחר.

הנחיות כלליות:

התקצוב מיועד לשנה אחת בלבד. יש להגיש דיווחים כספיים ודוחות ביצוע בהתאם למפורט בקריטריונים. גוף שלא יגיש דו"ח סופי עד לתאריך: **31.12.26** ועדת ההקצבות רשאית לבטל את זכאותו ולקבוע הוראות בדבר קיזוז מלא או חלקי.

יובהר כי אין בפרסום קול קורא זה כדי לחייב את המשרד בתקצוב. חלוקת התקציב תיעשה בכפוף לקיומו של תקציב מתאים לנושא.

חתימת מנהל האגף/היחידה:

מירי נבון, ס/בכירה למנהלת המינהל הפדגוגי

נספח 3

נספח 3-תכנית עבודה נוה מדבר

עמ' 11

מועצה אזורית נווה מדבר
מנהל החינוך

תוכנית עבודה לשנת תשפ"ו 09/2025-08/2026 עבור 10 בתי ספר יסודיים בפזורה, 2 תיכונים בפזורה, 11 ריכוזי גנים בפזורה. כמו כן, עבור הפזורה ב 12 בתי ספר יסודיים במועצה, 5 תיכונים במועצה, 11 ריכוזי גנים במועצה+גנים עצמאיים.

גנרטורים	עלות אחזקה לחודש	מס' חודשים	מס' גנרטורים	תקציב תשפ"ו
גנרטור קטן	2,300 ₪	12	4	110,400 ₪
גנרטור גדול/בינוני	3,445 ₪	12	11	454,740 ₪
סיכום ביניים				565,140 ₪
שמירה בבתי הספר	עלות שעה	שעות בחודש	מס' חודשים	מס' מוסדות
שמירה בבתי הספר	67.00 ₪	330.00	12	22
סיכום ביניים				5,837,040 ₪
סולר+חשמל	עלות אחזקה לחודש		מס' חודשים	מס' מוסדות
עלות סולר וחשמל ממוצעת לביה"ס	10,225.0 ₪		12	22
עלות סולר וחשמל ממוצעת לגן	1,785.0 ₪		12	22
סיכום ביניים				3,170,640 ₪
אחזקת חשמל	עלות אחזקה לחודש/ לבית ספר		מס' חודשים	מס' מוסדות
עלות לבית ספר	400 ₪		12	22
עלות לגן	400 ₪		12	22
סיכום ביניים				211,200 ₪
אחזקת מים	עלות אחזקה לחודש		מס' חודשים	מס' מוסדות
מים לבתי ספר	3,954 ₪		12	22
מים לגנים	1,914 ₪		12	22
סיכום ביניים				1,549,152 ₪
בדיקת בטיחות ואחזקה	עלות אחזקה לחודש		מס' חודשים	מס' מוסדות
בדיקת בטיחות	127 ₪		12	44
אחזקת מבנים, חשמל, מזגנים ותשתיות ומים, שבילי גישה	4,806 ₪		12	44
סיכום ביניים				2,604,624 ₪
הפעלה שוטפת	עלות אחזקה לחודש		מס' חודשים	מס' מוסדות
אוטומציה, שכר, אחזקת מתשבים ותקשורת	992 ₪		12	44
משרדיות ומכרזים במוסדות ובמועצה	118.00 ₪		12	44
רכבים לתפעול המחלקה (פיקוח הסעות, מהנדס, וכ"י)	418.00 ₪		12	44
שרות חשבונאות ומשפטיות	587.00 ₪		12	44
הצטיידות ריהוט וחומרים (כולל הגיינה)	1,090.00 ₪		12	44
מתקני חצר בגנים	985.00 ₪		12	22
סיכום ביניים				1,952,280 ₪
ביטוחים	מס' תלמידים	עלות לתלמיד		תקציב תשפ"ו
ביטוח תלמידים	15,537 ₪	69		1,072,053 ₪
ביטוח רכוש וצד ג'				957,767 ₪
סיכום ביניים				2,029,820 ₪
יוזמות חינוכיות	מס' תלמידים	עלות לתלמיד	מס' חודשים	תקציב תשפ"ו
השתתפות קייטנות קיץ	6070	75	1	455,250 ₪
סיכום ביניים				455,250 ₪
שכירות ואחזקת מבנה	עלות לחודש		מס' חודשים	מס' מוסדות
חשמל +מים+טלפון+ חומרים	409 ₪		12	44
נקיון אחזקה ואבטחה	1,066 ₪		12	44
סיכום ביניים				778,800 ₪
משרות עובדים+מיקור חוץ	עלות לחודש		מס' חודשים	מס' מוסדות
מחלקת שכר+כח אדם+רכש וחוזים	900 ₪		12	44
ריכוזי ופקוח הנדסי+אנשי אחזקה מוסדות חינוך	900 ₪		12	44
ריכוזי גנים+חינוך מיוחד	600 ₪		12	44
חינוך בלתי פורמאלי+נוער וצעירים	300 ₪		12	44
דמי חבר עמותות	545 ₪		12	44
סיכום ביניים				1,713,360 ₪
איכות הסביבה	עלות לחודש		מס' חודשים	מס' פחים
פינוי אשפה	2,155 ₪		12	44
ביוב מבורות ספיגה+גינון והדברה	1,681 ₪		12	44
סיכום ביניים				2,025,408 ₪
שפ"ח	עלות לחודש		מס' חודשים	מס' מוסדות
תוספת לשפ"ח, קב"ט, קב"ס	2,640 ₪		12	44
סיכום ביניים				1,393,920 ₪
גמישות ניהולית	עלות לחודש		מס' חודשים	מס' מוסדות
השתתפות רשות	2,105 ₪		12	22
סיכום ביניים				555,720 ₪
תקורה ניהולית	עלות לחודש		מס' חודשים	מס' מוסדות
תקורה ניהולית 8%	3,764 ₪		12	44
סיכום ביניים				1,987,388 ₪
סה"כ				26,829,742.00 ₪

נספח 4

נספח 4 - תכנית שאושרה

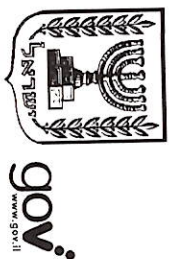
עמ' 12

סעיף גבטורים	עלות לחודש	מספר חודשים	מספר מוסדות	עלות לחודש	מספר חודשים	מספר מוסדות	סה"כ
גרטור קטן	2000	12	3	2300	12	4	110,400
גרטור גדול	3000	12	8	3300	12	7	277,200
תקלות חריגות							
סולר + חשמל							387,600
עלות סולר וחשמל ממוצעת לבית ספר	8500	12	24	8500	12	20	2,040,000
עלות סולר וחשמל ממוצעת לגן	1500	12	22	1500	12	22	396,000
							2,436,000
שמירה							5,306,400
שמירה בבתי ספר	18750	12	24	22110	12	20	
אחזקת חשמל							
עלות לבית ספר	425	12	22	400	12	20	96,000
עלות לגן	425	12	22	400	12	22	105,600
							201,600
אחזקת מים							
מים לבתי ספר	3750	12	22	3836	12	20	920,640
מים לגנים	2000	12	22	1914	12	22	505,296
							1,425,936
בדיקת בטיחות ואחזקה							
בדיקת בטיחות	125	12	44	125	12	42	63,000
אחזקת מבנים, חשמל, מזגנים, תשתיות מים ושבילי גישה + הצטיידות, ריהוט ומתקני חצר	3500	12	44	4806	12	44	2,000,000
							2,063,000
הפעלה שוטפת							
תקשורת, אוטומציה, אחזקת מחשבים	830	12	44	800	12	42	403,200
רכבים לתפעול המחלקה, פיקוח הסעות, מהנדס וכו'	450	12	44	418	12	44	220,704
							623,904
ביטוחים							
ביטוח תלמידים	73	1	14450				600,000
ביטוח רכוש וצד ג'	675812	1	1				300,000
							900,000
איכות הסביבה							
פינוי אשפה ורכיב מבורות ספיגה + גינון והדברה	480	12	44	640	12	42	322,560
							322,560
תקורה							1,093,360
תקורה ניהולית 8%							
							14,760,360

נספח 5

נספח 5 - פרוטוקול וועדת תמיכות

עמ' 13



08.12.2025
י"ח בכסלו תשפ"ו

**פרוטוקול ועדת ממזכירות מס' 10000256940, מסוג ועדת הקצבות
סוג בקשה - SK - הקצבות**

תאריך התכנסות הועדה: 08.12.2025 בשעה 11:53:50
שם הועדה: שירותי חינוך לפזורה הבדואית - נורה מדבר
משתתפים בועדה:
נבון יו"ר נציג המשרד *** , שנאן חבר ועדה - מתמשרד , הראל יועץ משפטי
טל ביבס סגן חשב
הערות ברמת פרוטוקול:

כלל

ועדת הקצבות מיום 8.12.25
תקנה תקציבית: 20650105 מרכז קרנות: 200046319
משתתפים: גב' מירי נבון, מנהלת מחוז הדרום, עו"ד שניית הראל, ס/בכירה
לייזע"ש, מר טל ביבס, ס/בכיר לחשב, רכאן שנאן, מנהל מחוזם בכיר כלכלה
ותקציבים, ניר שמואל, מחוז דרום, ליאורה הרוש, מינהל פדגוגי
רקע כללי ומטרות התקצוב:

משרד החינוך מבקש להבטיח כי ילדי הפזורה הבדואית הנכללים באוכלוסיית היעד,
שאינם מתגוררים בשטח שיפוט של מועצה מקומית כלשהי המחזיקת למחן השירותים
ע"פ כל דין (קרי: מחוז לקו הכחול של הרשויות הקיימות), יקבלו את השירותים
החיוניים משרות חינוך הנמצאות בסמוך לציירי ב"ש-ערד וב"ש - דימונה. זאת, בין
במסגרת מוסדות חינוך הנמצאים מחוץ לשטח שיפוט כאמור ובין במוסדות חינוך
הנמצאים ביישובי הקבע ברשויות אלה בכפוף לתנאים אשר יפורטו להלן לצורך כך,
ומעבר לתקציבי החינוך השוטפים, מבקש המשרד לתקצב רשויות מקומיות המוכנות
לספק את המענה וזקוקות לתקציב מוספתי עבור המרכיבים המפורטים במסמך זה.
יובהר כי שנה"ל תשפ"ה הוגדרה שנת מעבר לבחינת דרך התקצוב למחן מענה שירותי
חינוך. ואולם, כיוון שעבודת המטה הבינמשרדית לגבי הסדר הקבע טרם הושלמה, יש
צורך להמשיך בהסדר המעבר שנה נוספת ע"מ לחנוע פגיעה בתלמידים ולייצר רצף
לימודי תקין.

אוכלוסיית היעד:
ילדי הפזורה הבדואית בגילאי 3 ועד 18, הלימודים בגני הילדים ובבתי הספר
דבורה הנביאה 2, ירושלים, מיקוד 9510402, טלפון: 02-5602222
כתובת אתר משרד החינוך: www.education.gov.il

האולגים בנספחים המ"ב בלבד (ובכפוף לבדיקת המשרד לצורך עדכון הנתונים, ככל שירידת).

תשפ"ו. לקול הקורא נענו שתי רשויות מוא"ז אג-קאסום ומוא"ז נווה מדבר. במסגרת הבקשה הוגשו מסמכים ע"י:

[illegible]

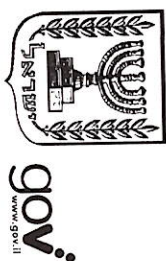
התחייבות לביצוע כל הפעולות כפי שטרן מפורטת בקול קורא. תכנית העבודה נבדקה על ידי דשק המשרד והגורמים המקצועיים במטה ובמחוזות ומתוכנה אושרה תכנית העבודה על סך של 14,760,360 ₪, כמפורט בנספח המצ"ב.

אזורית נווה מדבר לחודשים 9-12/2025, בהתאם לתקציב שהיה קיים בתקנה. כמו כן נקבע כי ימרת התקציב בגובה 9,840,240 ש תאושר בכפוף לקיום תקציב בתקנה ולא יאושר וועדת התקציב.

החודשים 9-12/2025, בהתאם לגובה התקציב הקיים בתקנה 4,920,120 ₪ עבור

יובהר כי לא יאושרו הסטות בין הסעיפים ולא תאושר הגדלת המקצב בחונניות העבודה שנת הזימודים תשפ"ו.

התכנית תימשך לאורך כל שנת הלימודים תשפ"ו ע"י החשבת המלווה מטעם משרד החינוך, בעום הבדיקה ובהמאס לצורך מערך המחשבות סופית על הסכום שהועבר למח"א"ז נורה מדבר.



08.12.2025
י"ח בכסלו תשפ"ו

**פרוטוקול ועדת חמירות חס' 10000256940, חסוג ועדת הקצבות
סוג בקשה - SK - הקצבות**

דיווחים כספיים ודוחות ביצוע יוגשו בהתאם למפורט בקריטריונים. דו"ח סופי
יוגש עד לתאריך: 31.12.2026.

מס' תקנה 20-65-01-05 שם תקנה המגזר הבדואי בפזורה									
מס'	מ.מ.	שם מוסב	מס' בקשה	מסרת בקשה	סטטוס	סכום מבוקש	סכום מאושר	סכום לאחר שינוי	תאריך תוקף
1	20000861	מ.א. נורה מדבר	1001929780	קול קורא לחקנה מועצה אזורית נורה מדבר	אושר	26,829,742.00	4,920,120.00	31.12.2026	
סכום מוכר לפעילות: 4,920,120.00 אחוז השתתפות: 100.00									
סה"כ לחקנה: 20-65-01-05 - סכומים מבוקשים 26,829,742.00 , סכומים מאושרים 4,920,120.00 , סכומים לאחר שינוי 0.00									

חתום

הראל יועץ משפטי

שנאן חבר ועדה - מהמשרד

נרן יו"ר נציג המשרד ***

טל ביבס סגן חשב

נספח 6

נספח 6 - מכתב

עמ' 16

מנהלת המחוז

י"ט טבת, תשפ"ו

08 ינואר 2026

לכבוד

מנהלי מוסדות חינוך,

עובדי הוראה,

מוסדות חינוך בפזורה נווה מדבר

שלום רב,

הנדון: חזרה ללימודים מחופשת החורף ביום א' 11/01/2026

כידוע, חופשת החורף עתידה להסתיים ביום א', 11 בינואר 2026. אני תקווה כי החופשה עברה עליכם בנעימים.

ביום א' יפתחו מוסדות החינוך, גני הילדים ובתי הספר. אבקשכם להיערך לפתיחת מוסדות החינוך, להגיע למקומות העבודה ולקיים שגרת לימודים ככל הניתן, מקרוב או בזום.

מפקחי המחוז יעמדו לרשותכם בכל עניין ושאלה.

בברכה,



מירי נבון
מנהלת המחוז

העתק:

מר מאיר שמעוני, המנהל הכללי

מר גלעד ארליך, יועץ המנהל הכללי

מפקחי הרשות

נספח 7

נספח 7 - פירוט עלויות שכר חינוך

עמ' 17

	תקופה							סכום של סהכ כללי עלות מעביד	
	2026/02	2026/01	2025/12	2025/11	2025/10	2025/09	2025/09	מחלקה	מחלקה
עובדי רשות פרויקטים	1204444	142867.77	240147.94	178486.8	193521.7	204939.47	244480.32	מינהל החינוך	811000
	34800.04	12706.52	5851.83	16241.69				שמיד הטפ	812203
	397340.72	76671.46	82984.5	70924.18	58202.61	62765.39	45792.58	ס. ראשונה אבו סולב	812300
עובדי רשות	69314.92	13294.36	12337.64	10681.77	11659.26	11202.15	10139.74	ניצנים	812301
עובדי רשות	20622.33			-3513.29	5162.08	12069.23	6904.31	מנהל יחידת לידה	812302
	14945.58	2540.63	4475.66	3048.37	2493.34	2387.58		גנים אלאמל	812309
	891345.15	138692.31	153145.55	146524.43	154292.5	156241.75	142448.61	גנים אבו קרינאת א	812312
	672636.16	122246.69	113183.43	116306.67	121161.05	109893.43	89844.89	גנים אבו קרינאת ב	812313
	287630.82	49076.68	47786.58	51482.59	73938.22	40772.03	24574.72	גנים אלעזאזמה ג'	812314
	861107.9	179970.27	134849.62	143122.84	136576.95	132030.82	134557.4	גנים עזאזמה א	812315
	207017.62	33404.47	36257.18	38069.14	38685.82	34102.3	26498.71	גנים עזאזמה ב	812316
	1097525.12	191151.18	209159.09	189031.2	183609.66	176815.42	147758.57	גנים אלמוסתקבאל	812319
	978584.01	140434.78	162772.16	179786.31	178671.27	153355.94	163563.55	גנים אלאעסם ב	812320
	638243.46	115861.51	107214.9	120018.37	101227.69	109710.66	84210.33	גנים ביר אלמשש	812321
	1300785.12	215325.76	218954.98	226059.32	220328.42	217600.62	202516.02	גנים נווה מדבר	812322
	1386213.63	209280.51	245844.42	258421.94	253724.21	214682.45	204260.1	גנים אלהואשלה	812323
	164521.85	27094.45	27375.17	28848.95	33068.57	27069.86	21064.85	גנים חסין אלהואשלה	812324
	6134.52			1827.45	3253.77	1053.3		גנים אל אימאן	812325
	225159.63	38088.72	41773.82	38812.69	37442.52	35047.59	33994.29	גנים רחמה	812326
	1468820.21	262745.62	240222.5	241304.06	242729.29	244974.38	236844.36	גנים באר חייל	812330
	245902.05	41606.25	41436.83	42110.36	52919.04	36767.21	31062.36	גנים עבדת	812331
	263139.16	42808.87	42808.87	46797.12	42409.99	43024.24	45290.07	גנים אלמג'אד	812332
	720271.76	111440.49	116700.03	122661.46	121131.91	119441.74	128896.13	ס. שנייה אלעזאזמה	812333
	559693.81	90678.26	91918.43	92315.37	86640.39	102409.09	95732.27	ס. שנייה קסר -א- סר	812334
	468648.44	78841.98	78841.97	78089.93	78089.28	77392.68	77392.6	ס. שנייה א. קוידר	812335
	337546.24	55417.71	55417.71	54896.33	64623.51	53766.57	53424.41	ס. שנייה אלאעסם ב'	812336
	282625.93	45103.95	46811.49	51903.42	58871.82	42563.21	37372.04	ס. שנייה אלמוסתקבאל	812337

							ס. שנייה ביר אל	
183139.29	25239.3	25239.3	32963.84	32956	33452.19	33288.66	משאש	812338
465337.6	68899.52	76000.7	76845.84	76922.17	77511.02	89158.35	ס. שנייה א. קרינ' א'	812339
553723.61	100185.7	88569.06	99758.96	100580.22	97986.67	66643	ס. - ביר הדאג'	812341
47314.84	1974.42	-1478.34	11704.69	11704.69	11704.69	11704.69	ס. שנייה - רחמה	812342
142358.12	23989.21	23989.21	23762.45	23762.45	23427.4	23427.4	ס. שנייה - עבדת	812343
182397.91	27288.09	39432.46	23487.86	32155.49	33407.9	26626.11	ס. שנייה אבו סולב	812344
73481.83	12371.68	13798.04	12251.64	14704.67	11391.73	8964.07	ס. שנייה עזאזמה ג	812345
196338.4	35589.2	35620.6	34338.84	34047.56	28158.25	28583.95	ס. שנייה אלמאג'ד	812346
137048.31	22966.75	22966.75	22758.16	27980.14	22758.16	17618.35	ס. שנייה אלסאלם	812347
217183.14	34063.27	33781.08	38431.84	50674.91	30123.73	30108.31	גנים אלהלאל	812350
							סייעת ראשונה	
244980.89	39751.22	41543.04	41144.58	40252.89	41144.58	41144.58	חאשם זאנה	812351
							סייעת שנייה חאשם	
111826.75	23125.48	17538.87	17316.62	22353.99	16823.81	14667.98	זנה	812352
2963.84	493.98	493.98	493.97	493.97	493.97	493.97	ס. שנייה אלהילאל	812353
מגפן	98627.21	19026.55	15249.54	14954.18	20048.3	14890.33	גפן גיל רך	813201
124191.83	22212.1	19453.12	20694.72	22546.44	20177.54	19107.91	אבו קרינאת	813202
176137.4	29735.42	30046.23	31792.06	28189.52	28189.52	28184.65	אל עזאזמה ב'	813204
162381.49	26648.94	27105.32	28932.75	27550.81	26073.58	26070.09	אל מוסתקבאל	813206
81501.13	13400.74	13578.49	13742.16	13201.71	14376.32	13201.71	אל הואשלה	813208
178924.23	30199.78	30531.26	29903.69	31080.67	28553.46	28655.37	אל אעסם ב'	813210
92766.55	15570.98	15856.81	16987.01	14753.15	14753.15	14845.45	באר חייל	813214
186149.14	39835.4	33548	28449.79	26103.79	27497.53	30714.63	נווה מדבר	813215
170713.98	27017.15	27515.31	29269.35	38061.04	26391.02	22460.11	אל עזאזמה א'	813218
71662.43	12034.91	11733.48	11566.28	11537.36	11528.48	13261.92	אל אעסם ג'	813220
92335.45	15026.71	15371.34	17811.77	14714.85	14717.38	14693.4	אבו קרינאת - חדש	813222
87990.19	14570.91	14763.57	15323.79	14446.12	14446.12	14439.68	חסין אל הואשלה	813223
43585.12	7334.12	7334.12	7235.42	7235.42	7235.42	7210.62	עבדת	813224
154434.58	26338.56	26081.55	26477.66	25180.58	25180.58	25175.65	באר חייל ב	813225
36583.64	6081.34	6081.34	6002.55	6002.55	6214.33	6201.53	אלעזאזמה ג	813226
94166.72	16942.39	18510.43	16050.62	15317.48	14224.26	13121.54	אלאמאל - ביר הדאג'	813227
71248.05	11984.3	12052.5	12213.8	11666.52	11666.52	11664.41	אלנגאח	813228
63082.79	10592.33	10736.45	11275.8	10159.03	10159.03	10160.15	בי"ס אלמגאג	813229
103902.76	14271.22	14452.71	28063.14	19305.05	13917.17	13893.47	עסלוג' - ביר הדאג	813230

	68776.34	11574.53	11574.53	11406.82	11406.82	11406.82	11406.82	בי"ס אלסאלם	813231
	63820.86	11393.38	11393.38	11028.8	10001.38	10001.38	10002.54	בי"ס אלרחמה	813232
	63193.43	10626.63	10626.63	10484.94	10484.94	10484.94	10485.35	בי"ס אבו תלול	813233
	45171.91	10509.8	10509.8	7361.72	5601.47	5601.47	5587.65	חשם זנה - בי"ס	813234
	73396.27	21800.14	10225.56	10101.28	10101.28	10101.28	11066.73	ח"מ נווה מדבר	813235
								מנהל החינוך - חינוך	
	14015289.31	2695590.4	2546242.18	2451340.23	2566642.34	3058510.41	696963.75	מיוחד	813300
	109032.52	20955.93	22236.53	24594.47	13802.85	13501.87	13940.87	מתי"א	813301
	2908653.5	493811.46	517329.91	489358.54	481559.83	487648.66	438945.1	סייעות כיתתיות	813302
קייטנות	144103.37	47855.96	12459.07	5955.32	5955.32	14848.82	57028.88	קייטנות	813800
עובדי									
רשות	67676.12	11382.52	11382.52	11227.77	11227.77	11227.77	11227.77	מרכז פיסג"ה	816500
	85649.52	15352.87	15810.71	15655.46	9992.9	14418.79	14418.79	קב"ט	817100
	1563722.42	278057.13	265402.07	237228.33	257593.2	264319.75	261121.94	שפ"ח	817300
פרויקטים	89822.55	20766.09	20468.35	37067.24	11520.87			שמיד - דלת פתוחה	817302
פרויקטים	26726.87			15923.57	10803.3				817304
פרויקטים	23960.23	11260.53	12699.7					שלווה	
								מניעת נשירה -	
	540148.01	91367.51	84202.36	86180.09	89359.14	89226.42	99812.49	קבסים	817701
עובדי									
רשות	135.35	4.82	2.81		127.72			מנהל החינוך - הסעות	817800
עובדי									
רשות	28915.6	1677.43	13959.77	3642.67	-3568.33	13204.06		מלווים ט.חובה	817802
	16272.75		1602.66	5931.66	8738.43			קידום נוער	817922
	39387966.33	6966100	6903897.16	6780754.21	6891475.64	7195157.39	4650581.93		סכום כולל
	37,578,817.74	6,685,257.45	6,559,337.99	6,490,086.49	6,625,017.65	6,912,775.56	4,306,342.60	מתקצבות	
	418,040.27	111,615.65	66,728.49	90,142.00	48,327.79	29,739.15	71,487.19	מתקצב-פרויקטים	
	1,391,108.32	169,226.90	277,830.68	200,525.72	218,130.20	252,642.68	272,752.14	עובדי רשות	
								שולם בגין סעיפי	
	40,044,696.04	7,637,968.74	7,220,588.64	6,542,966.03	7,351,084.26	6,985,745.77	4,306,342.60	שכר במיתר	
	2,465,878.30							עודף	

נספח 8

נספח 8 - מיתר שכר

עמ' 20

נספח 8

כולל קיזוז 10662 בגין ק'	29/09/2025	4,000,000.00	מיתר ספטמבר
	15/10/2025	306,342.60	השלמת שכר ספטמבר
	04/11/2025	4,433,420.80	מיתר אוקטובר
	12/11/2025	2,479,354.76	השלמת שכר אוקטובר
	25/11/2025	72,970.21	השלמת שכר אוקטובר
	02/12/2025	7,351,084.26	מיתר נובמבר
	05/01/2026	6,542,966.03	מיתר דצמבר
		25,186,138.66	
	02/02/2026	6,485,783.60	ינו-26
	03/02/2026	734,805.04	השלמה
	05/03/2026	7637968.74	פבר-26
		40,044,696.04	סה"כ